



Челябинская область

---

Государственное автономное профессиональное  
образовательное учреждение Челябинской области  
«Политехнический колледж»

**Презентация проекта по внедрению бережливых  
технологий в системе образования  
Челябинской области (для kick off )**

*«Оптимизация процесса подготовки к  
промежуточной аттестации студентов  
общеобразовательного отделения в ГАПОУ  
ЧО «Политехнический колледж»»*

Должность руководителя ОО  
Ф.И.О Лындин Антон Анатольевич

Челябинск -2024 г.

---



## Карточка проекта «Оптимизация процесса подготовки студентов к промежуточной аттестации студентов общеобразовательного отделения в ГАПОУ ЧО «Политехнический колледж»

Министр образования и науки  
Челябинской области

  
/ В.В. Литке

### 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

**Заказчик процесса:** директор ГАПОУ ЧО «Политехнический колледж» - Лындин Антон Анатольевич, студенты, преподаватели ГАПОУ ЧО «Политехнический колледж»

**Владелец процесса:** директор ГАПОУ ЧО «Политехнический колледж» - Лындин Антон Анатольевич

**Периметр проекта:** общеобразовательное отделение ГАПОУ ЧО «Политехнический колледж»

**Границы процесса:** от начала подготовки преподавателями контрольно-измерительных материалов по дисциплине до подведения итогов по готовым материалам для сдачи промежуточной аттестации

**Руководитель проекта:** заместитель директора ГАПОУ ЧО «Политехнический колледж» по НМР Сизоненко Людмила Николаевна

**Команда проекта:** преподаватели ГАПОУ ЧО «Политехнический колледж» Одинова Венера Мударисовна, Кольцова Евгения Владимировна, Плеханова Инна Сергеевна, Турутулова Нагуль Жагипаровна.

### 2. Обоснование выбора

**Ключевой риск:** невыполнение государственного задания Министерства образования и науки Челябинской области по численности контингента

**Последствия:** снижение качественной успеваемости студентов, недостаток времени, отводимого на подготовку материалов преподавателями на подготовку к промежуточной аттестации, снижение имиджа ГАПОУ ЧО «Политехнический колледж», временные затраты на поиск, выбор необходимого материала для подготовки студентов к промежуточной аттестации, увеличение нагрузки на студентов в конце учебного года

**Причины возникновения:** Отсутствие стандарта подготовки студентов к промежуточной аттестации

**Ценность для заказчика:** реализация проекта позволит повысить качественную успеваемость студентов, равномерно распределить нагрузку при подготовке к промежуточной аттестации, снизить затраты на поиск, выбор необходимого материала при подготовке студентов к промежуточной аттестации, повысить уровень удовлетворенности студентов ГАПОУ ЧО «Политехнический колледж» процессом подготовки к промежуточной аттестации, поверить в собственные возможности и силы.

### 3. Плановый эффект


| Наименование показателя  | Текущий показатель   | Целевой показатель  |
|--|----------------------|---------------------|
| Временные затраты студентов на поиск, выбор необходимого материала при подготовке к промежуточной аттестации, мин. | 20 мин / один вопрос | Сокращение в 3 раза |
| Уровень удовлетворенности студентов процессом организации подготовки к промежуточной аттестации, %                 | 55%*                 | Повышение на 10%    |
| Стандарт подготовки студентов к промежуточной аттестации   | отсутствие           | наличие             |

\*показатель будет уточнен в ходе картирования текущего состояния процесса

### 4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 17.10.2024
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 17.10.2024 – 30.11.2024  
разработка карты текущего состояния процесса – 18.10.2024 – 12.11.2024  
разработка карты целевого состояния процесса – 09.11.2024 – 19.11.2024  
разработка плана реализации проекта – 19.11.2024 – 30.11.2024
3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса – 30.11.2024
4. Выявление улучшений – 30.11.2024 – 10.12.2024
5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – 11.12.2024 – 16.12.2024
6. Защита и закрытие проекта – 17.12.2024 –

Согласовано:  
Ректор государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития профессионального образования»

  
/ Е.П. Ситинский



государственное автономное профессиональное образовательное учреждение  
Челябинской области «Политехнический колледж»  
(ГАПОУ ЧО ЦК)

## П Р И К А З

17 октября 2024 г.

№ 40-ОД

г. Челябинск

О реализации проектов с применением технологий бережливого управления

В целях реализации проектов с применением технологий бережливого управления в Челябинской области:

приказываю:

1. Приступить к реализации проекта «Оптимизация процесса подготовки студентов к промежуточной аттестации общеобразовательного отделения в ГАПОУ ЧО «Политехнический колледж» с применением технологий бережливого управления (далее – проект) с «17» октября 2022 года по «17» декабря 2024 года.
2. Назначить руководителем проекта заместителя директора ГАПОУ ЧО «Политехнический колледж» по НМР Сазоновку Людмилу Николаевну
3. Создать рабочую группу по реализации проекта в следующем составе:  
Одичева Венера Муларисовна - преподаватель  
Кольцова Евгения Владимировна - преподаватель  
Павлова Илона Сергеевна - преподаватель  
Турутулова Наирузь Жагипаровна - преподаватель
4. Заседание рабочей группы по проекту проводить не реже одного раза в неделю (четверг в 15.00). Решение по итогам заседания оформлять протоколом. Срок исполнения протокольных поручений не должен превышать 14 дней со дня подписания протокола.
5. Руководителю проекта еженедельно отчетываться о ходе реализации проекта.
6. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.
7. Настоящий приказ вступает в силу со дня его подписания.

Директор

А.А. Ляшин



## Руководитель и команда проекта

### Руководитель проекта

Сизоненко Людмила Николаевна, кандидат педагогических наук, заместитель директора по НМР ГАПОУ ЧО ПК



### Команда проекта:



**Туругулова  
Назгуль  
Жагипаровна,**  
преподаватель



**Плеханова Инна  
Сергеевна,**  
преподаватель



**Кольцова  
Евгения  
Владимировна,**  
преподаватель













**Одинцова Венера  
Мударисовна,**  
преподаватель





# Челябинская область

Карта текущего состояния процесса "Оптимизация процесса подготовки студентов к промежуточной аттестации"

| Единица измерений: час  |   | 1   | 2  | 3   | 4   | 5   | 6   | 7   | 8   | 9   | 10   | Сумма, час | ВПП max, час | ВПП min, час  |  |  |
|-------------------------|---|---|--|---|---|-----|---|---|---|---|--|------------|--------------|---|--|--|
| Операции, час           | max   | 1   | 8  | 48  | 1   |     | 6   | 1   |   | 6   | 6  | 77         | 183,4        | 133,7   |  |  |
|                         | min   | 0,3   | 6  | 36  | 0,3   |     | 4   | 0,3   |   | 4   | 4  | 54,9       |              |   |  |  |
| Ожидания, час           | max   |   |  |   |   | 48  |   |   | 8   |   | 4  | 104        |              |   |  |  |
|                         | min   |   |  |   |   | 36  |   |   | 6   |   | 36   | 78         |              |   |  |  |
| Перемещения, час        | max   |   | 0,3  |   | 0,3   | 0,3 | 0,3   | 0,3   | 0,3   | 0,3   | 0,3  | 2,4        |              |   |  |  |
|                         | min   |   | 0,1  |   | 0,1   | 0,1 | 0,1   | 0,1   | 0,1   | 0,1   | 0,1  | 0,8        |              |   |  |  |
| Зам. директора          | Издание приказа о проведении промежуточной аттестации   |   |  |   |   |     | Утверждение комплекта зачётного и экзаменационного материала по                     |   |   |   |  |            |              |   |  |  |
| Секретарь учебной части |  Текст<br>Ознакомление преподавателей с приказом |   |  |   |  |     |  |   |   |   |  |            |              |   |  |  |
| Преподаватель           |   |  | Разработка комплекта зачётного и экзаменационного материала по | Распечатка комплекта зачётного и экзаменационного материала по                    |   |     |   | Выдача материала промежуточной аттестации   |  |   | На уроках обрабатывает материал по билетам |            |              |   |  |  |
| Председатель ПЦК        |   |   |  |  | Проверка и утверждение комплекта зачётного и экзаменационного материала по        |     |   |  |  |  |  |            |              |  |  |  |
| Студент                 |   |   |  |   |   |     |   |   | Получение материала промежуточной аттестации  |   |  |            |              | Подбирает теоретический материал и практические задания                             |  |  |
| №                       | Наименование проблемы   |   |  |   |   |     |   |   |   |   |  |            |              |   |  |  |
| 1                       | Большой объём теоретического материала  |   |  |   |   |     |   |   |   |   |  |            |              |   |  |  |
| 2                       | Отсутствие стандарта подготовки   |   |  |   |   |     |   |   |   |   |  |            |              |   |  |  |
| 3                       | Временные затраты на поиск и подготовку теоретического материала  |   |  |   |   |     |   |   |   |   |  |            |              |   |  |  |

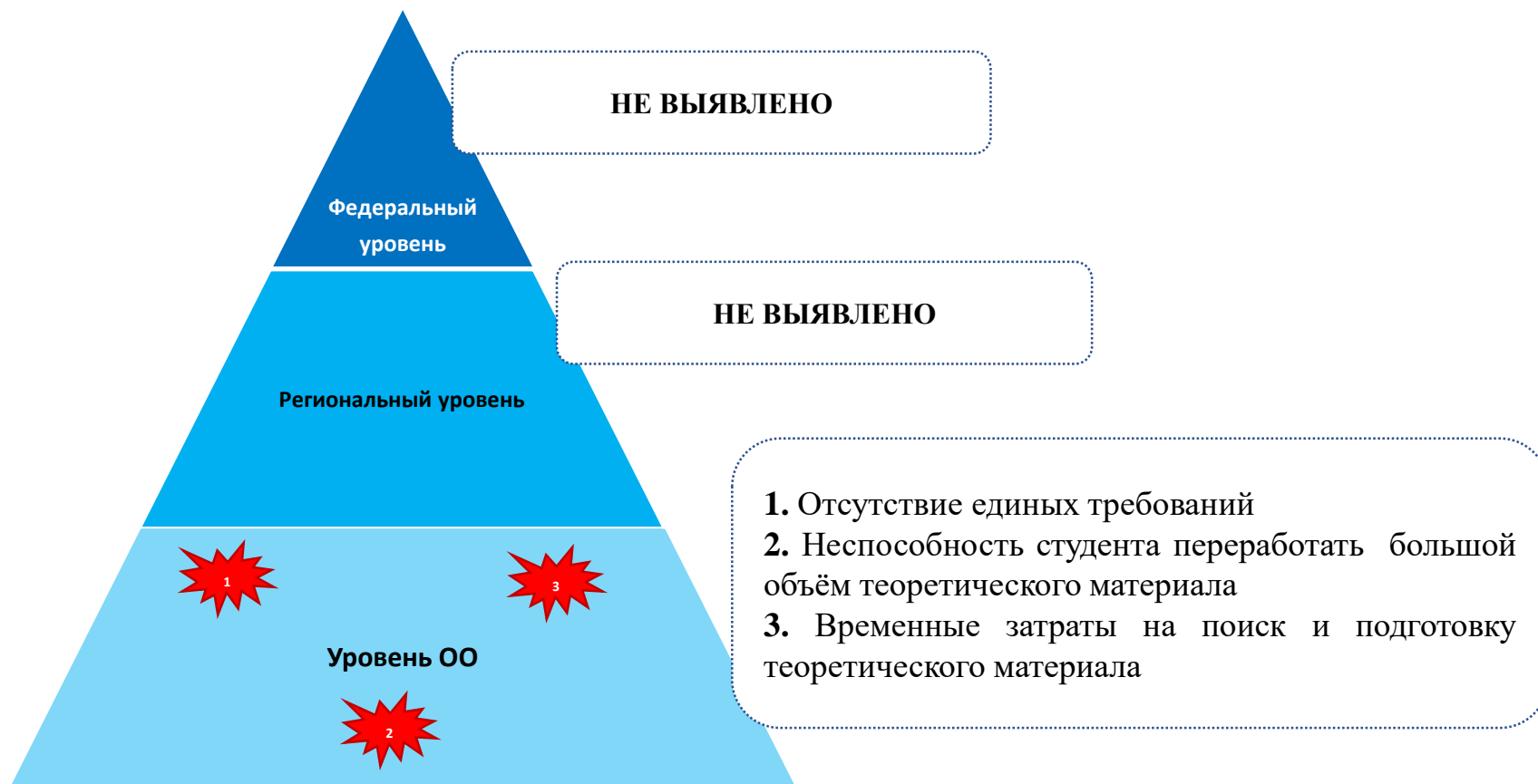


## Анализ проблем

| Проблема  | Коренная причина   | Способ решения   |
|---|--|--|
| 1. Отсутствие единых требований   | Отсутствие стандарта процесса подготовки студентов к экзамену  | Разработать стандарт процесса подготовки студентов к экзамену  |
| 2. Неспособность студента переработать большой объём теоретического материала | Несистематическая работа студентов в течение учебного процесса | Систематизировать материал для подготовки к экзамену (зачёту), воспользовавшись бесплатным сервисом для проведения тестирования и обучения Online Test Pad |
| 3. Временные затраты на поиск и подготовку теоретического материала           | Отсутствие системы знаний и материала у студентов              |  |



## Пирамида проблем





# Челябинская область

## Карта целевого состояния процесса "Оптимизация процесса подготовки студентов к промежуточной аттестации"

Единица измерений: час

| Время, час              |   |  | 1   | 2  | 3   | 4  | 5  | 6   | 7   | 8   | Сумма, час  | ВПИ max, час | ВПИ min, час |  |  |
|-------------------------|---|--|-----|--|-----|--|--|---|---|-----|---|--------------|--------------|--|--|
|                         | max   | min                                    | 1   | 8  | 48  | 1  | 5  | 6   | 0,3   | 48  | 112,3   |              |              |  |  |
| Операции, час           | max   | 0,3                                    | 6   | 36   | 0,3 |  |  | 4   | 0,1   | 36  | 82,7  | 161,8        | 119,2        |  |  |
|                         | min   |  |     |  |     |  |  |   |   |     | 48  |              |              |  |  |
| Ожидания, час           | max   |  |     |  |     |  | 48   |   |   |     | 48  |              |              |  |  |
|                         | min   |  |     |  |     |  | 36   |   |   |     | 36  |              |              |  |  |
| Перемещения, час        | max   |  | 0,3 |  | 0,3 | 0,3  | 0,3  | 0,3   | 0,3   |     | 1,5   |              |              |  |  |
|                         | min   |  | 0,1 |  | 0,1 | 0,1  | 0,1  | 0,1   | 0,1   |     | 0,5   |              |              |  |  |
| Зам. директора          | Издание приказа о проведении промежуточной аттестации |  |     |  |     |  |  | Утверждение комплекта зачётного и экзаменационного материала по |   |     |   |              |              |  |  |
| Секретарь учебной части |   | Ознакомление преподавателей с приказом |     |  |     |  | 🏃  |   | 🏃   | 1,2 |   |              |              |  |  |
| Преподаватель           |   |  | 🏃   | Разработка комплекта зачётного и экзаменационного материала по |     | Распечатка комплекта зачётного и экзаменационного материала по |  |   | Выдача ссылки на материал для подготовки к экзамену (зачёту) студенту |     |   |              |              |  |  |
| Председатель ПЦК        |   |  |     |  |     | 🏃  | Проверка и утверждение комплекта зачётного и экзаменационного материала по |   |   | 🏃   |   |              |              |  |  |
| Студент                 |   |  |     |  |     |  |  |   |   | 🏃   | Пройдя по ссылке готовится к промежуточной аттестации |              |              |  |  |

| № | Решение проблемы   |
|---|--|
| 1 | Разработать стандарт процесса подготовки студентов к экзамену  |
| 2 | Систематизировать материал для подготовки к экзамену (зачёту), воспользовавшись бесплатным сервисом для проведения тестирования и обучения Online Test Pad |



## План реализации проекта

| № | Краткое описание проблемы  | №   | Мероприятия по решению  | Ответственные  | Срок                       | Ожидаемый результат   |
|---|--|-----|---|--|----------------------------|---|
| 1 | Отсутствие единых требований   | 1.1 | Разработать базу подготовки к экзамену (зачёту) с использованием цифровых инструментов Online Test Pad  | Сизоненко Л.Н., зам. директора по УМР,<br>руководитель проекта                   | 04.11.2024 –<br>08.11.2024 | Изучить инструкцию по созданию урока и теста на платформе Online Test Pad   |
| 2 | Неспособность студента переработать большой объём теоретического материала | 2.1 | Систематизировать материал для подготовки к экзамену (зачёту), воспользовавшись бесплатным сервисом для проведения тестирования и обучения Online Test Pad<br>Ознакомить студентов с правилами работы в базе данных при подготовке к экзамену (зачёту), внедрение онлайн – курса для подготовки к экзамену (зачёту) | Сизоненко Л.Н., зам. директора по УМР,<br>руководитель проекта,<br>преподаватели | 04.11.2024 –<br>02.12.2024 | Разработка уроков и тестов в Online Test Pad по дисциплинам<br><br>Сократить временные затраты студентов на поиск, выбор необходимого материала при подготовке к промежуточной аттестации, повысить уровень удовлетворённости студентов процессом организации подготовки к промежуточной аттестации |
|   |  | 3.1 |   |  |                            |   |
| 3 | Временные затраты на поиск и подготовку теоретического материала           |     |   |  |                            |   |
| 5 | Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта                     |     |   | Сизоненко Л.Н., зам. директора по УМР,<br>руководитель проекта                   | 02.12.2024 –<br>13.12.2024 | Получение фактически достигнутых значений целевых показателей.<br>Размещение ссылки на сайте колледжа во вкладке - студентам  |